

## **2005 - Marko Zelenovic**

**Anno di laurea:** 2005

**Posta elettronica:** marko.zelenovic@libero.it

**Titolo della tesi:** Studio e valutazione delle attività produttive di una segheria in Serbia.

### **Riassunto della tesi:**

Con il lavoro presentato in questa tesi si è cercato di studiare in maniera approfondita l'attività svolta da una segheria di latifoglie pregiate europee che si trova in Serbia (paese extra UE). L'obiettivo è stato quello di individuarne le mancanze e difetti e formulare alcune proposte di miglioramento della produzione, tenendo conto delle realtà socio-economiche del paese.

Nello sviluppo del lavoro sono stati approfonditi sia gli aspetti socio-economico-politici del Paese, perché strettamente legati sia alla politica aziendale che alla situazione forestale attuale, fornendo degli esempi di alcune norme per il collaudo dei tronchi e dei semilavorati, validi sul territorio di Serbia e Montenegro. Quindi sono stati esaminati alcuni aspetti del processo produttivo ponendo l'accento soprattutto alla produzione di elementi semilavorati oltre che ad individuare le altre mancanze all'interno della intera azienda, legate soprattutto ai flussi dei materiali. Per risalire ad alcune rese di produzione della segheria elementi semilavorati sono state effettuate alcune misurazioni, in particolare per il caso della produzione di semilavorati di faggio per cui sono stati rilevati i volumi di materiale grezzo lavorato e i volumi dei vari assortimenti prodotti, attraverso le quali ho potuto disporre di dati fondamentali per poter confrontare la soluzione proposta con l'attuale sistema di produzione.

Analizzando le attività della segheria sono stati individuati piccoli aggiustamenti che rendono possibile il miglioramento delle linee di produzione. In particolare sono state proposte delle semplici modifiche ai flussi di materiali prevedendo l'inserimento di sistemi di trasporto, che semplificano il lavoro. Sono state proposte delle modifiche un po' più impegnative per le lavorazioni di semilavorati, individuando un sistema alternativo a quello attuale che consente di migliorare le rese e di aumentare la flessibilità della produzione.

Questi miglioramenti possono consentire un salto di qualità nel sistema di produzione senza la necessità di grossi investimenti, tenendo conto delle realtà aziendali e del contesto economico nonché degli aiuti dello Stato che attraverso varie strategie promuove gli investimenti e l'assunzione di personale in questa regione della Serbia. Questo tipo di analisi della segheria, pur rappresentando solo un caso di studio, potrebbe essere estesa con facilità a tantissime altre realtà aziendali in Serbia e negli altri paesi dell'Europa dell'Est perché presentano condizioni produttive e sociali molto simili tra di loro.