

## 2004 - Walter Pietrunti

**Anno di laurea:** 2004

**Posta elettronica:** walterpietrunti@jumpy.it

**Titolo della tesi:** Fattibilità di componenti per scale di legno: un caso di re-engineering della produzione

### **Riassunto della tesi:**

Obiettivo: studio della programmazione della produzione di un nuovo prodotto. Un rivestimento modulare per scale in muratura realizzato in legno massiccio e commercializzato in kit. I temi affrontati rientrano nello Studio di fattibilità industriale comprendente:

l'utilizzazione degli impianti di produzione, l'analisi e la stesura dei cicli di lavorazione; lo studio del layout e dei flussi che lo attraversano; la capacità produttiva; i tempi standard di ogni particolare prodotto; i costi di prodotto. L'azienda oggetto di questa indagine è una piccola impresa operante nella regione Molise. Sono stati svolte le seguenti attività:

rilievo dei tempi standard di produzione di ogni particolare semifinito e dei prodotti finiti commercializzati; stesura dei cicli di lavorazione di ogni particolare; compilazione della distinta base di prodotto e di alcune rappresentazioni grafiche; realizzazione degli schemi di flusso relativi alla produzione di alcuni particolari; valutazione della capacità produttiva annua, del fabbisogno di manodopera, dell'impegno macchinari e manodopera per posto di lavoro.

Nella tesi si riporta una descrizione del prodotto, delle sue caratteristiche, dalla composizione dei kit commercializzati, delle strategie di marketing adottate per il lancio commerciale del prodotto. Si analizza inoltre l'organizzazione del sistema produttivo relativo alla produzione del parquet per apportare all'esistente le opportune modifiche necessarie alla linea di produzione del nuovo prodotto.

Nel testo vengono definiti i tempi caratteristici del lavoro e le formule per il loro calcolo; viene riportata una loro rappresentazione grafica ed alcuni esempi di calcolo. La restante documentazione riguarda la distinta base di prodotto ed alcune rappresentazioni grafiche dei prodotti finiti; gli schemi di flusso per la produzione di alcuni componenti.

I dati ottenuti sono stati utilizzati per valutare la capacità produttiva annua netta del sistema in relazione alle previsioni a breve-medio termine dei livelli di vendita. Il piano di produzione elaborato definisce il lotto di scale complete da produrre nel breve periodo per ottenere, nell'anno lavorativo, il volume di produzione fissato. La valutazione dei risultati ha consentito di effettuare considerazioni sul lay-out, sull'impiego della manodopera, sulla capacità produttiva annua, sugli impianti, sul calcolo dei costi, sulla stima delle scorte e dei relativi spazi azienda necessari.